

پیوست شماره ۴ - مربوط به دستور هجدهم

برنامه راهبردی

۱. مقدمه

سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه‌ها (سمت)، بر اساس مصوبه اسفندماه ۱۳۶۳ شورای عالی انقلاب فرهنگی و با هدف انجام پژوهش‌های بنیادی و کاربردی و رفع نیاز دانشگاه‌ها به کتب درسی در زمینه علوم انسانی و اسلامی، فعالیت خود را از سال ۱۳۶۴ آغاز؛ و طی بیش از ربع قرن تلاش علمی و پژوهشی، از جایگاهی رفیع و قابل توجه در میان جامعه دانشگاهی کشور برخوردار شده و علاوه بر آن، در طی زمان زمینه‌های بسیار مناسبی برای حضور در جوامع دانشگاهی کشورهای اسلامی و همسایه به دست آورده است.

با عنایت به گسترش فعالیت‌های سازمان در داخل و خارج از کشور در طول سالهای گذشته و نیز برنامه‌هایی که در اسناد بالادستی و نیز سطح سیاستگذاری کلی نظام در خصوص طرح تحول علوم انسانی در پیش گرفته شد، ضرورت تدوین یک برنامه استراتژیک بیش از پیش روشن شد و کار تدوین آن در سازمان شروع و پیگیری شد.

در مسیر تدوین برنامه استراتژیک سازمان، نتایج مطالعات دست کم دو تیم تحقیقاتی که در طول زمان هر کدام قسمتی از مطالعه را انجام داده و مرحله استخراج استراتژی‌های اصلی را به اتمام رساندند به سازمان ارائه شد که نهایتاً بعد از بررسی و تکمیل برنامه‌های عملیاتی آن در کار گروه‌های مختلف، خلاصه آن در ادامه این نوشتار عرضه می‌گردد.

۲. تحلیل اسناد بالادستی

مقوله پژوهش در حوزه علوم انسانی و اسلامی و اهمیت آن تقریباً در تمام اسناد بالادستی کشور مورد توجه قرار گرفته است. در سند «چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴» یکی از مهمترین بندهای مرتبط با پژوهش، اقتدار در تولید علم و فناوری را هدف قرار داده و متذکر می‌شود: «در ۱۴۰۴ ایران کشوری است ... برخوردار از دانش پیشرفته، توانا در تولید علم و فناوری، متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی در تولید ملی». مخاطب اصلی این بند تمام مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی

تصویر پدید
مرکز هیاتهای امنای

مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه

نشانی:

بزرگراه جلال‌آل احمد
غرب پل یادگار امام
سازمان مطالعه و تدوین
کتابی: ۱۴۳۶۴۵۸۵۱
تلفن: ۴۴۲۴۸۴۳-۴۴۲۴۸۷۷۶
۴۴۲۴۶۲۵۰-۲
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:

تهران، خ. انقلاب اسلامی
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir
info@samt.ac.ir

کشور است که «سمت» نیز به عنوان یکی از ظرفیت‌های مهم کشور و در چارچوب مأموریت اصلی خود یکی از نهادهای اصلی تولید علم یعنی تأمین بخش مهمی از منابع علمی دانشگاهها را در حوزه علوم انسانی و اسلامی بر عهده گرفته تا جامعه علمی کشور با بهره‌گیری از این خدمت در راستای هدف مذکور در چشم‌انداز ۱۴۰۴ حرکت نمایند.

دومین سند مهم بالادستی «نقشه جامع علمی کشور» است که در فصول متعدد آن می‌توان موضوعاتی را در راستای مأموریت «سمت» مشاهده کرد. در بخش شاخص‌های کمی مطلوب در حوزه‌هایی مانند انتشارات علمی، کارگروهی، مشارکت‌های بین‌المللی و نظایر آن، نقش سازمان در نقشه علمی کشور کاملاً مشهود است. در فصل اولویت‌های علم و فناوری کشور در اولویت‌های گروه الف در حوزه «علوم انسانی و معارف اسلامی» نقش روشن سازمان قابل بررسی است. در فصل راهبردها و اقدامات ملی برای توسعه علم و فناوری کشور، راهبردهای کلان مانند «نهادینه کردن نگرش اسلامی به علم و تسریع در فرآیندهای اسلامی شدن نهادهای آموزشی و پژوهشی»، «تعامل فعال و اثرگذار در حوزه علم و فناوری با کشورهای دیگر به‌ویژه کشورهای منطقه و جهان اسلام»، «متحول‌سازی و ارتقای کمی و کیفی علوم انسانی و هنر مبتنی بر معارف اسلامی» و نظایر آنها «سمت» نقش بسیار بی‌بدیل و برنامه‌های عملیاتی ملموسی را اجرا می‌کند.

علاوه بر اسناد مهم فوق، سیاست‌های کلی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و شورای عالی انقلاب فرهنگی (شورای تحول و ارتقای علوم انسانی) در حوزه علوم انسانی، برنامه ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور و سیاست‌های ابلاغی اقتصاد مقاومتی، روی برنامه استراتژیک سازمان و برنامه‌های عملیاتی آن اثر معنی‌داری دارند.

۳. بیانیه مأموریت

سازمان «سمت» عهده‌دار امر «بررسی و پژوهش» در حوزه علوم انسانی، برای تهیه و تدوین کتب درسی و مآخذ و سایر منابع علمی سازگار با مبانی اسلامی و ملی و مورد نیاز دانشگاههای کشور (و حسب ضرورت سایر کشورها)، به زبان فارسی و غیر فارسی و چاپ و نشر آنهاست.

تصویر پیمان‌شید
مرکز هیاتهای امانا و هیاتهای ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیات‌های امانا و هیات‌های ممیزه

نشانی:
بزرگراه جلال‌آل‌احمد
غرب پل یادگار امام
سازمان مطالعه و تدوین
کتاب‌پستی: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱
تلفن: ۴۴۲۴۴۸۴۳-۴۴۲۴۸۷۷۶
۴۴۲۴۴۶۲۵۰-۲
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:
تهران. خ. انقلاب اسلامی
خ. ابوریحان. شماره ۱۰۹
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

۴. بیانیه چشم‌انداز

«سمت» در افق ۱۴۰۴، برترین تولیدکننده کتب و مآخذ درسی و سایر منابع علمی مورد نیاز دانشگاهها و مراکز آموزش عالی کشور در زمینه علوم انسانی است و از ویژگیهای ذیل برخوردار است:

۱. محتوای تولیداتش سازگار با مبانی اسلامی و فرهنگ ایرانی و در تعامل سازنده با جامعه جهانی است؛

۲. در تولید علم، نقد و ارزیابی نظریه‌های موجود و نظریه‌پردازی در حوزه علوم انسانی، نقش آفرین است و در پاسخگویی به سؤالات اساسی در این حوزه، سهم و جایگاه عمده و مؤثری دارد؛
 ۳. با ایجاد زمینه‌های لازم برای تعامل و مشارکت، از همه ظرفیتهای و دستاوردهای علمی، تحقیقاتی و فناوری ممکن در داخل و خارج کشور بهره می‌گیرد؛

۴. در میان قاطبه محققان، علمای حوزه‌های دینی و استادان دانشگاهها و همچنین مراکز آموزش عالی و مؤسسات پژوهشی کشور و کشورهای فارسی‌زبان همسایه، از اعتبار و اقبال بالایی برخوردار است؛

۵. در تمامی رشته‌های علوم انسانی، حسب نیاز، منابع و مآخذ مبنایی و علمی را مبتنی بر پژوهش‌های لازم تدوین کرده است؛

۶. بر مبنای الگوی نیازسنجی، تمامی نیازهای دانشگاه‌های کشور به کتب درسی و کمک درسی استاندارد را در همه رشته‌های علوم انسانی از طریق تألیف یا ترجمه مرتفع کرده است؛

۷. تولیداتش از نظام جامع ارزیابی برخوردار است و با ارزشیابی و نظرسنجی از صاحب‌نظران، توزیع‌کنندگان و کاربران کتابهایش و لحاظ کردن آخرین دستاوردهای علمی روز، محتوای تمامی کتابهای تولیدی خود را در دوره‌های حداکثر پنج ساله بازنگری و روزآمد می‌کند؛

۸. مجامع علمی، پژوهشی و دانشگاهی معتبر جهان، ضمن دادوستد علمی با سازمان به نقد و ارزیابی کتابهای مبنایی سمت می‌پردازند؛

۹. رضایت عموم صاحب‌نظران و استفاده‌کنندگان از کتابهای سازمان از حیث محتوا، کیفیت چاپ و نشر و قیمت را در حد بالاتر از متوسط جلب نموده است؛

۱۰. سرمایه انسانی سازمان، از اخلاق، انگیزه و تعلق سازمانی لازم و حسب جایگاه شغلی، از

نشانی:

بزرگراه جلال‌آل‌احمد

غرب پل یادگار امام

سازمان مطالعه و تدوین

کتابی: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱

تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۴۸۴۳

۴۴۲۴۶۶۲۵۰-۲

نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷

صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:

تهران، خ. انقلاب اسلامی

خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹

تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰

نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir

info@samt.ac.ir

تصویب شد

مهر مرکز هیات امنای

مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیات‌های امنای و هیات‌های ممیزه

توانمندی و وجاهت علمی و مهارت‌های حرفه ای مناسب برخوردار است؛

۱۱. با رصد تولیدات علمی و پژوهشی در حوزه علوم انسانی در داخل و خارج کشور و نقد و

ارزیابی آنها، به رشد و توسعه تحقیقات و تألیفات در این حوزه کمک می کند؛

۱۲. بخش اعظم بازار فروش کتاب درسی دانشگاهی کشور در حوزه علوم انسانی را در اختیار

دارد و تولیداتش را حسب تناسب به کشورهای دیگر عرضه می کند؛

۱۳. کتابها را در کوتاه ترین زمان ممکن تولید و منتشر می کند.

۵. اهداف کلان

۱. استقرار و توسعه رویکردهای نوین مدیریتی در راستای بازمهندسی فرآیندها و چابک سازی

سازمان؛

۲. افزایش سطح تعاملات اثرگذار داخلی و خارجی در راستای حذف موازی کاری‌های داخلی و

تقویت مرجعیت منطقه‌ای؛

۳. توسعه و ارتقای پژوهش‌های نظری و کاربردی در راستای نیازهای جامعه دانشگاهی کشور؛

۴. تجاری سازی و تنوع بخشی به محصولات علوم انسانی با محوریت رویکردهای نوین مبتنی بر

وب در تولید و توزیع.

۶. تجزیه و تحلیل محیط خارجی و داخلی

الف. قوتها

۱. وجود پژوهشکده تحقیق و توسعه علوم انسانی «سمت» برای توسعه پژوهشها و تولید کتب

مبتنایی؛

۲. برخورداری از ظرفیت گروههای پژوهشی برای مدیریت تولید محتوا؛

۳. داشتن مأموریت قانونی در تأمین نیاز دانشجویان به کتب علوم انسانی؛

۴. وجود «مدیریت همکاری های علمی بین المللی» در ساختار تشکیلاتی سازمان برای گسترش

دامنه فعالیتها به حوزه بین الملل؛



نشانی:
بزرگراه جلال آل احمد
غرب پل یادگار امام
سازمان مطالعه و تدوین
کتابهای: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱
تلفن: ۰۰۸۷۷۶۴۲۴۴-۴۴۳۴۸۴۳
۰۲-۴۴۲۴۴۲۵۰
نمابر: ۴۴۴۴۸۷۷۷
سندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:
تهران، خ. انقلاب اسلامی
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹
تلفن: ۰۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۴۵
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir
info@samt.ac.ir

نصوب شد

مهر مرکز هیات امانا

مرکز هیاتهای امانا و هیاتهای ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیاتهای امانا و هیاتهای ممیزه

کتاب‌های منتشره؛

۷. فقدان سیستم اطلاعات مدیریت (MIS)

۸. نبود نظام قیمت‌گذاری، مدیریت بازار، توزیع و فروش و عدم بهره‌گیری کامل از ظرفیت‌های افزایش درآمد.

ج. فرصتها

۱. تأکید سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران بر تولید و توسعه علم و فناوری؛
۲. وجود رویکرد برون‌سپاری فعالیتها در سیاستها و برنامه‌های کلان کشور؛
۳. اهتمام به پیاده‌سازی طرح تحول علوم انسانی در کشور؛
۴. خوشنامی سازمان و برخورداری از اعتماد جامعه حوزوی و دانشگاهی و تمایل آنان برای همکاری با «سمت»؛
۵. وجود ظرفیتهای مرتبط با مأموریتهای سازمان در نقشه جامع علمی کشور؛
۶. وجود زمینه مناسب علمی و همکاری با کشورهای اسلامی و همسایه؛
۷. تعیین‌کننده بودن نظر اساتید دانشگاهها، در انتخاب کتابهای «سمت» به عنوان منبع درسی؛
۸. استقبال روزافزون جامعه دانشگاهی از فضای مجازی و ابزارهای نوین آموزشی.

د. تهدیدها

۱. ورود دیگر مؤسسات دولتی به عرصه تولید کتاب درسی دانشگاهی در علوم انسانی؛
۲. توسعه دامنه فعالیت بخش خصوصی در تولید و نشر کتاب درسی دانشگاهی؛
۳. نبود طرح جامع تحول علوم انسانی در کشور و غیرکارشناسی شدن فضای کار در این زمینه؛
۴. چاپ غیر مجاز کتابهای سمت توسط افراد سودجو؛
۵. تغییر ساختار بازار به نفع دانشگاه‌های خاص و گرایش دانشجویان به سمت آنها.

۷. استراتژی‌های «سمت»

استراتژی‌های «سمت» و برنامه عملیاتی هر یک در جدول ۱ ارائه شده است.

نشانی:
بزرگراه جلال‌آل‌احمد
غرب پل یادگار امام
سازمان مطالعه و تدوین
کتاب‌های درسی: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱
تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۴۸۴۳
۴۴۲۴۶۶۲۵۰-۲
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱
مرکز پخش:
تهران، خ. انقلاب اسلامی
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸
www.samt.ac.ir
info@samt.ac.ir

تصویب شد

مهم‌وزیر مرکز هیات امنای

مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیات‌های امنای و هیات‌های ممیزه

۵. داشتن اعتبار و مقبولیت نزد علما، دانشگاهیان و اندیشمندان آگاه به مسائل اسلامی و وجود زمینه مناسب برای بهره گیری از دانش و توانمندی آنان؛ و توسعه مشارکت با مراکز علمی و پژوهشی در داخل و خارج کشور؛
۶. برخورداری از مدیر ارشد معتبر و مقبول در میان جامعه علمی کشور؛
۷. برخورداری از کارکنان ورزیده و با تجربه در واحدهای تدوین و تولید کتاب؛
۸. تعهد سازمانی قابل قبول مدیران و کارکنان و تمایل آنان به تحول سازمانی و ارتقای عملکرد؛
۹. برخوردار از سلامت اداری به ویژه در زمینه امور مالی؛
۱۰. پایین بودن نسبی قیمت کتابهای سمت؛
۱۱. برخورداری از پشتوانه مالی و سرمایه فیزیکی مناسب برای توسعه فعالیتها و افزایش ظرفیت تولید؛
۱۲. پایبندی سازمان به تعهداتش در قراردادها؛
۱۳. برخورداری از هیأت امنای مستقل؛
۱۴. شکل گیری واحد نشر الکترونیک و تولید محتوای دیجیتال در سازمان؛
۱۵. مشارکت اجرایی «سمت» در طرح تحول علوم انسانی.

ب. ضعفها

۱. نهادینه نشدن فعالیت های برنامه ریزی در سازمان و نداشتن برنامه های بلندمدت و میان مدت؛
۲. پایین بودن سطح رسمیت در سازمان (مکتوب و مدون نبودن استانداردها، فرایندها، روشها و رویه ها)؛
۳. حاکمیت رویکرد تصدی گری بر رویکردهای برون سپاری و مشارکت جویانه در امور اجرایی؛
۴. تمرکز بیش از حد در تصمیم گیری ها و نارسایی در مشارکت کارشناسان برای تصمیم سازی و تصمیم گیری؛
۵. نظام مند نبودن فرآیندهای جذب، نگهداشت و توسعه منابع انسانی (نیازسنجی و گزینش، آموزش، انگیزش ارزیابی عملکرد و ارتقا)؛
۶. فقدان نظام ارزیابی پس از انتشار و نظام مند نبودن فرایند بازنگری، روزآمد سازی و بهبود کیفیت

تصویر پست نشانی

مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای مدیره

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه

نشانی:
بزرگراه جلال آل احمد
غرب پل یادگار امام
سازمان مطالعه و تدوین
کتابهای: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱
تلفن: ۴۴۲۴۴۸۴۳-۴۴۲۴۸۷۷۶
۴۴۲۴۴۶۲۵-۲
نمبر: ۴۴۲۴۸۷۷۷
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:
تهران، خ. انقلاب اسلامی
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵
نمبر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

شماره:
 تاریخ:
 پیوست:

ردیف	شماره استراتژی	استراتژی	برنامه‌های عملیاتی
۱	۸	طراحی و استقرار نظام برنامه‌ریزی و سیستم اطلاعات مدیریت (MIS)	راه‌اندازی واحد مدیریت برنامه‌ریزی
			مستندسازی فرایندهای سازمان
۲	۲	طراحی و استقرار کامل مدیریتهای پژوهش و تولید محتوا	تغییر و ارتقای نرم‌افزارهای اداری مالی
			ارتقای نرم‌افزارهای پژوهشی
			استفاده از داشبوردهای مدیریتی
			ورود سازمان به عرصه نقد و بررسی مآخذ و کتب در حوزه علوم انسانی
			طراحی و استقرار نظام ارزیابی پس از انتشار
			طراحی فرایند مدیریت تولید محتوای کتاب
			بازتعریف گروههای پژوهشی و شرح وظایف آنها با محوریت مدیریت تولید محتوای کتاب و سازماندهی مجدد گروههای پژوهشی مبتنی بر آن
			طراحی الگوی نیازسنجی و اولویت‌گذاری موضوعات پژوهشی، «تامین و تدوین کتاب» و بازنگری کتابهای منتشره» تنظیم برنامه‌های پنج ساله و سالانه در هر یک از گروههای پژوهشی مبتنی بر نیازها و اولویتها
			ظرفیت‌سازی شبکه علما، اندیشمندان و مراکز پژوهشی مرتبط با هر گروه پژوهشی
			تدوین نظامنامه انتخاب مؤلف و فرایند احاله کار به وی
۳	۷	طراحی و استقرار نظام جذب، نگهداشت و توسعه منابع انسانی سازمان	تدوین نظامنامه‌های: بررسی و تأیید محتوای اولیه کتاب، نظارت بر ویرایش محتوایی و ادبی و تأیید نهایی محتوای کتاب، نظارت بر ارزیابی پس از انتشار کتاب و بازنگری محتوای کتاب برای چاپ مجدد
			تدوین نظامنامه نقد و بررسی کتابهای منتشره سایر مؤسسات در رشته مربوط و منظور نمودن در برنامه سالانه
			اجرای نیازسنجی منابع انسانی
			اجرای نیازسنجی آموزشی
			توسعه کارراه منابع انسانی
			تدوین و اجرای برنامه جذب سازمان
			تدوین و اجرای برنامه رفاهی سازمان
استقرار نظام ارزیابی عملکرد			
تعیین نقش و جایگاه اعضای هیأت علمی سازمان در امر پژوهش و فراهم نمودن زمینه‌های ارتقای علمی و شغلی آنان			
و تصویب آیین‌های اجرایی، شرح وظایف، ترفیع، تشویق.			



نشانی:
 بزرگراه جلال‌آل احمد
 غرب پل یادگار امام
 سازمان مطالعه و تدوین
 کتب علمی: ۱۴۶۳۶
 تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۳۴۸۴۳
 ۴۴۲۴۶۲۵۰-۲
 نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷
 صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱
 مرکز پخش:
 تهران، خ. انقلاب اسلامی
 خ. ابوریحان، شماره ۲
 تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰
 نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸
 www.samt.ac.ir
 Info@samt.ac.ir

تعمیر و نگهداری
مرکز هیاتهای انضباطی و هیاتهای

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیاتهای انضباطی و هیاتهای ممیزه
 دکتر عبدالرضا باقری

شماره:

تاریخ:

پیوست:

ردیف	شماره استراتژی	استراتژی	برنامه‌های عملیاتی
۴	۶	ارتقای فرهنگ سازمانی و فراهم کردن زمینه‌های ایجاد تعلق سازمانی کارکنان	توسعه مدیریت مشارکت‌جویانه در سازمان
			ایجاد سازوکارهای توسعه مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیریها از قبیل: استقرار نظام پیشنهادها و انتقادات؛ تشکیل گروه‌های مشورتی از کارکنان جدید و قدیم
			WO, WI
۵	۵	بازطراحی استراتژی‌های بازاریابی	تبلیغ و عرضه محصولات سمت به جامعه علمی و پژوهشی کشور
			طراحی و استقرار نظامهای قیمت‌گذاری، مدیریت بازار، توزیع و فروش
			مقابله با تخلفات مؤسسات و افراد سودجو، در عرصه تولیدات «سمت»
۶	۴	توسعه تعاملات داخلی و خارجی	توسعه تعامل و همکاری «سمت» با مراکز پژوهشی و پژوهشگران خارجی به ویژه کشورهای همسایه و اسلامی
			جلب همکاری استادان برجسته و سرآمد با «سمت»
			طراحی نظام ارتباط و تعامل با مراجع و مراکز خارج از سازمان
			طراحی و استقرار نظام تعامل و ارتباط مستمر و مؤثر با مراجع و مراکز تأثیرگذار بر سازمان
			طراحی و استقرار مدیریت امور بین‌الملل «سمت» و تبیین نحوه ارتباط و تعامل با سایر
۷	۳	اتخاذ رویکرد برون‌سپاری، فعالیتها و توسعه مشارکت، تعامل و همکاری سازمان با	تمهید مقدمات لازم برای تحقق رویکرد برون‌سپاری امور اجرایی، استفاده از برنامه‌های نرم‌افزاری تحت وب.
			بهره‌گیری از ظرفیت علمی و انتشاراتی مؤسسات دولتی و بخش خصوصی در جهت
۸	۱	ورود سازمان به عرصه پژوهش‌های بنیادی و تحولی	مشارکت فعال در تدوین طرح تحول علوم انسانی در کشور
			انجام مطالعات لازم در موضوع ضرورت تحول علوم انسانی در کشور و تبیین نقش و جایگاه «سمت» در این زمینه



نشانی:

بزرگراه جلال آل احمد

غرب پل یادگار امام

سازمان مطالعه و تدوین

کدپستی: ۱۴۶۳۶

تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۳۳۸۴۳

۴۴۲۴۶۲۵۰-۲

نماینر: ۴۴۲۴۸۷۷۷

صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکزپخش:

تهران، خ. انقلاب اسلامی

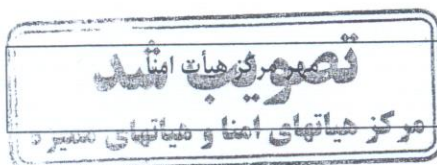
خ. ابوریحان، شماره ۲

تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰

نماینر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir

Info@samt.ac.ir



دکتر عبدالرضا باقری
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیات‌های امناء و هیات‌های ممیزه